



Dr. Eduardo Bárzana García

Presidente de la Comisión Técnica para la Revisión del Proceso de Ingreso a la Licenciatura 2026

Universidad Nacional Autónoma de México

Presente.

Asunto: Solicitud de audiencia y colaboración técnica con la Comisión

Estimado Dr. Bárzana García:

Nos dirigimos a usted respetuosamente con un genuino interés de colaborar con la Comisión Técnica que dignamente preside, aportando la información, experiencia y elementos técnicos que puedan resultar útiles para la formulación de recomendaciones relacionadas con el proceso de ingreso a la Licenciatura 2026 de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Celebramos la decisión de la UNAM de conformar una Comisión Técnica para revisar este proceso. La participación de especialistas independientes constituye una oportunidad para analizar con profundidad lo sucedido, identificar áreas de fortalecimiento y construir mejores condiciones para futuros procesos de admisión.

En el centro de esta revisión deben encontrarse, ante todo, las y los aspirantes: jóvenes que, al buscar un lugar en la Universidad, no solamente presentan un examen: depositan en ese proceso sus años de estudio, el esfuerzo de sus familias y la esperanza de transformar su vida por medio de la educación.

Territorium nació precisamente de un sueño universitario. Hace ya catorce años, dos jóvenes mexicanos que cursábamos el segundo semestre de nuestra carrera decidimos desarrollar tecnología educativa para acercar oportunidades a más personas. Como muchos de los jóvenes que hoy aspiran a ingresar a la UNAM, teníamos el sueño de superarnos, de contribuir a nuestro país y de demostrar que el estudio, el trabajo y la educación pueden transformar vidas.

Desde entonces, nuestro propósito ha sido utilizar la tecnología para impulsar la inclusión, la equidad y el acceso a la educación. Aquel proyecto iniciado por dos estudiantes mexicanos ha trascendido fronteras. Actualmente, nuestra tecnología orgullosamente desarrollada en México es utilizada por más de 300 instituciones educativas en Estados Unidos y por más de 12 millones de estudiantes en México, Estados Unidos, Latinoamérica, Medio Oriente y Sudáfrica.

En materia de evaluación a distancia, hemos participado en la aplicación de más de seis millones de exámenes a nivel global, bajo exigentes estándares de seguridad,



disponibilidad y operación tecnológica. Creemos firmemente que la tecnología puede acercar la educación a comunidades remotas, flexibilizar los procesos educativos y permitir que una persona aspire a un espacio universitario sin que su ubicación geográfica se convierta en una barrera.

En el ámbito internacional hemos competido con algunas de las corporaciones tecnológicas más importantes del mundo. Nos llena de orgullo que una solución nacida en México se haya posicionado en mercados altamente competitivos y que hoy represente la capacidad de innovación y desarrollo tecnológico de nuestro país.

Estos resultados han sido posibles gracias a años de trabajo, investigación e inversiones significativas en infraestructura, seguridad, inteligencia artificial y desarrollo de tecnología. Esa experiencia es la que deseamos poner, de manera responsable y constructiva, a disposición de la Comisión.

Como es de su conocimiento, Territorium participó como proveedor de la plataforma y de los mecanismos de seguridad tecnológica del proceso, y que en conjunto con la Universidad, hemos venido trabajando desde el 2024. Dentro del ámbito correspondiente a nuestros servicios, la plataforma operó conforme a lo previsto, atendió de manera simultánea a más de 10,000 participantes en cada turno, y ejecutó los requerimientos tecnológicos y de seguridad establecidos para la aplicación.

No obstante, la experiencia nacional e internacional demuestra que la integridad de una evaluación de alta demanda no depende exclusivamente de la infraestructura tecnológica. Requiere la coordinación de dos componentes inseparables: la seguridad tecnológica y la seguridad académica.

La seguridad tecnológica protege la identidad de los participantes, la disponibilidad de la plataforma, la supervisión de la aplicación, los registros de actividad y la detección de comportamientos atípicos. La seguridad académica, por su parte, protege el contenido del examen mediante prácticas como la construcción de versiones equivalentes, la distribución y aleatorización de reactivos, la variación de su orden y el control de su exposición entre distintos grupos, horarios y jornadas.

Incluso cuando una plataforma tecnológica funciona correctamente, la reiteración de un mismo conjunto de preguntas o de una misma secuencia puede incrementar progresivamente la exposición del contenido. Este es un riesgo reconocido en cualquier modalidad de evaluación, tanto presencial como digital. Por ello, los procesos más robustos combinan los controles tecnológicos con una adecuada estrategia académica de ensamblaje, diversificación y administración de reactivos.



Consideramos que nuestra experiencia operativa, la información generada durante la aplicación y el conocimiento acumulado en millones de evaluaciones, pueden contribuir de manera relevante al análisis integral que realiza la Comisión y, especialmente, a la construcción de recomendaciones que fortalezcan futuros procesos de ingreso de la Universidad.

Hasta la fecha, Territorium no ha tenido la oportunidad de exponer directamente ante la Comisión la información técnica correspondiente a su ámbito de participación. Por ello, de la manera más atenta y respetuosa, solicitamos una audiencia para presentar los elementos que obran en nuestro poder, responder las preguntas de sus integrantes y colaborar en todo aquello que resulte útil para el cumplimiento de su encomienda.

No buscamos interferir en la independencia de sus trabajos. Por el contrario, confiamos en que una revisión rigurosa requiere escuchar a todas las partes que participaron en el proceso y conocer de manera directa la evidencia tecnológica, académica y operativa disponible.

Nuestro interés es contribuir a que las recomendaciones que emita la Comisión permitan fortalecer a la Universidad, proteger la confianza de las y los aspirantes, y que se realicen procesos de ingreso cada vez más seguros, equitativos y sólidos.

La UNAM representa para México una de sus instituciones educativas más importantes. Para Territorium sería un honor contribuir, desde nuestra experiencia y capacidades, a la protección de su prestigio, de sus procesos y, sobre todo, de los sueños de miles de jóvenes que ven en la educación la posibilidad de transformar su futuro.

Agradecemos de antemano su atención y reiteramos nuestra total disposición para colaborar con la Comisión en la fecha y bajo las condiciones que se determinen.

Atentamente,

DocuSigned by:
A blue ink signature of Carlos Guillermo Elizondo Ancer, written over a white background.

Carlos Guillermo Elizondo Ancer
Cofundador
Territorium

Signed by:
A blue ink signature of Gerardo de Jesús Saenz González, written over a white background.

Gerardo de Jesús Saenz González
Cofundador
Territorium